



שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.6
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן	מספר טופס: ט.7.2.6.2

נושא	פרופ' יאיר גולדברג 31932098 - ייעוץ בפרויקט מדידת זמני המתנה בקהילה ובאשפוז
------	---

יחידה מזמינה		משרד/יחידה	
חטיבת טכנולוגיות רפואיות		בריאות	
תאריך	פרוטוקול ועדת מכרזים - מס' בקשה	פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית מס'	
11.6.23	20527	ש 66-23	

רשם	אביעד עיני
-----	------------

ועדת הפטור המשרדית, לאחר שבחנה פרוטוקולים של ועדת המכרזים ואת המסמכים המצ"ב:

מאשרת את ההתקשרות על פי תקנה: 3(4)(ב)(2) - התקשרות המשך.

רקע:

1. מטרתו של פרויקט "מדידת זמני המתנה" היא למדוד באופן אחיד, סדור ושקוף, את זמני ההמתנה לפרוצדורות במרפאות בקהילה ובבתי החולים. ועדת המכרזים מציינת כי הפרויקט סומן על ידי המנכ"ל כ"פרויקט דגל" של המשרד.
2. ביום 15/5/2019 אישרה ועדת הפטור המשרדית, התקשרות עם היועץ לפי תקנה 5א(2) עד ליום 31/10/2020 בהיקף של 238,000 ₪ לפרויקט.
3. ביום 8/12/2020 אישרה ועדת המכרזים, הארכת התקשרות עם היועץ ללא תוספת תקציב, עד ליום 31/5/2022.
4. כיון שפרופ' גולדברג התגייס למאבק בקורונה, חל עיכוב בביצוע פרויקט מדידת זמני ההמתנה. בשל כך, ביום 29/1/2023 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות המשך ללא תוספת תקציב וזאת עד ליום 31/5/2023.
5. היחידה המקצועית מציינת כי עד כה בוצעו השלבים הבאים לתוכנית:
 - פיתוח מתודולוגיה ברפואה יועצת בקהילה – במודל פרוספקטיבי, לדוג' כמה זמן מציעה קופת החולים למטופל לחכות לאורתופד באזור גבעתיים, עבור חמש התמחויות.
 - יעוץ בסוגיות מתודולוגיות הקשורות בעובדה שפותח אלגוריתם ייחודי וחדשני כדי להתגבר על הבדלים בין מערכות המידע של ארבע קופות החולים.

שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

מספר הוראה: 7.2.2	פרק ראשי: התקשרויות ורכישות
מספר טופס: ט. 7.2.2.8	פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

- יעוץ לפיתוח מודל המנתח פערים בזמני המתנה בין אזורים גיאוגרפיים ועל פני זמן.
- ליווי וייעוץ לתהליך פיתוח מתודולוגיה למדידת זמני המתנה ל-23 ניתוחים אלקטיביים המבוצעים ב-27 בתי החולים הכלליים. היעוץ נדרש לקבלת ההחלטות בצמתים שונים לאור שונות ניכרת בתהליכי העבודה ובתשתיות הנתונים בין בתי החולים ובין מחלקות שונות באותו בית חולים. לכל ביה"ח הוגדרו השינויים הנדרשים בתהליכי העבודה לקביעת תור לניתוח ובתיעוד הממוחשב של כל הצמתים בתהליכים אלו.
- 6. ועדת המכרזים מציינת כי העיכוב בסיום הפרויקט הנ"ל נובע מכך שפרופ' גולדברג נדרש לסייע לצוות המקצועי של מכון גרטנר, שפיתח מודלים עבור הנהלת משרד הבריאות בעת מגפת הקורונה. בשיא פעילות המגפה הוא היה בזמינות נמוכה מאד עבור התכנית למדידת זמני המתנה.
- 7. כמו כן, מגפת הקורונה דרשה תשומת לב רבה מהנהלות בתי החולים ומאנשי מערכות מידע (BI) שלהם, דבר שגרם לעיכובים ניכרים בהיענות הקופות ובתי החולים לבקשות של צוות התכנית לקבל נתונים הנדרשים לצורך פיתוח המתודולוגיה (כל פעם בפורמט שונה ובאופן חוזר). עיכובים אלו גרמו להאטה בקצב המתוכנן של פיתוח המתודולוגיה ופרסום זמני ההמתנה.
- 8. כעת, לאחר חזרה לשגרת עבודה רגילה, ועל מנת לסיים את העבודה, נדרש לדברי היחידה המקצועית לבצע את הפעולות הבאות (בסוגריים מוסברים הצרכים מהיעוץ):
 - הרחבת מדידת רפואה יועצת בקהילה – לעוד חמש התמחויות, הדורשות התמודדות עם סוגיות מתודולוגיות חדשות כמו העובדה ששיעור ניכר מהמפגשים נעשה במרפאות חוץ של ביה"ח הכלליים, ויש צורך בהתחשבות בנתונים מגוונים ממקורות שונים (היעוץ נדרש עבור פתרון הסוגיות הנ"ל).
 - שכלול המדידה של רפואה יועצת בקהילה עבור 10 המקצועות – הוספת מדידה של רפואה מרחוק (סינכרונית – טלפון ווידאו, וא-סינכרונית – דיאלוג באמצעות האפליקציה או אמצעים דיגיטליים אחרים) על רקע האצת המעבר לרפואה מרחוק (היעוץ נדרש עבור עיצוב המדידה המעודכנת).
 - פיתוח מדידה במודל רטרוספקטיבי (כמה זמן חיכה מטופל בפועל) תוך התגברות על תשתית נתונים מורכבת של 3 הקופות שנשענות על רפואה עצמאית בעיקר. (היעוץ נדרש עבור ליווי מקצועי לאורך שלבי פיתוח המודל הרטרוספקטיבי והבנת משמעויות תוצאות המדידה).
 - סיום שלב ראשון בפיתוח האלגוריתם למדידת זמני המתנה לניתוחים אלקטיביים – מרגע ביצוע הניתוח "אחורה" עד מועד קבלת החלטה על הצורך בנייתו. שלב זה יסתיים עד רבעון רביעי של 2023. (היעוץ נדרש עבור סוגיות רבות שעולות במהלך העבודה).
 - קבלת נתונים מכל בתי החולים, מדידה ראשונית של זמני ההמתנה באלגוריתם שהוגדר, קבלת משוב מבתי החולים והיערכות לקראת פרסום ראשוני ברבעון ראשון או שני של 2024 (היעוץ נדרש עבור הבנת משמעות התוצאות ותיקוף לפני פרסום ראשוני זה).

שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

מספר הוראה: 7.2.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.2.2.8

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

נושא	פרופ' יאיר גולדברג 31932098 - ייעוץ בפרויקט מדידת זמני המתנה בקהילה ובאשפוז
------	---

יחידה מזמינה		משרד/יחידה	
חטיבת טכנולוגיות רפואיות		בריאות	
תאריך	פרוטוקול ועדת מכרזים - מס' בקשה	פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית מס'	
11.6.23	20527	ש 66-23	

רשם	אביעד עיני
-----	------------

• הרחבת אלגוריתם המדידה "אחורה" למועד פנית המטופל לבית החולים כדי לקבוע תור לניתוח ובהמשך אף למועד קבלת ההמלצה על ניתוח בקהילה (הייעוץ נדרש עבור סוגיות מורכבות שמלוות תהליך זה עקב שונות גדולה בין בתי החולים).

• פיתוח מתודולוגיה למדידת זמני המתנה בבריאות הנפש כולל זמן המתנה למומחה פסיכיאטר וזמן המתנה לטיפול נפשי - פסיכותרפיה (הייעוץ נדרש עבור קבלת החלטות בתהליך מורכב שהתיעוד שלו במערכות הקופות נמצא חסר ומצריך אלגוריתם מורכב למדידה).

9. לאור האמור לעיל, מאשרת ועדת המכרזים וממליצה לוועדת הפטור המשרדית לאשר את התקשרות ההמשך עם פרופ' יאיר גולדברג לצורך סיום פרויקט מדידת זמני המתנה.

10. ועדת המכרזים מדגישה כי לא תינתן התקשרות המשך נוספת וכי על היחידה לעשות כל מאמץ לסיום הפרויקט.

החלטה:

11. בהסתמך על מכתבה של ד"ר אסנת לוקסנבורג, ראש חטיבת טכנולוגיות רפואיות, והשלמות מהיחידה, מיום 31/5/2023, מאשרת ועדת הפטור המשרדית את התקשרות המשך עם פרופ' יאיר גולדברג עבור יעוץ בפרויקט מדידת זמני המתנה בקהילה ובאשפוז.

היקף התקשרות: ללא תוספת תקציב

תקופת ההתקשרות: 11/6/2023 - 31/5/2024

תקנה תקציבית: 24.02.05.51, מרכז קרנות: 24.00.04.04

מס' פרסום בנעמ"ה:

שם	מנכ"ל המשרד	היועצת המשפטית	חשב המשרד
מר משה בר סימן טוב	מר משה בר סימן טוב	עו"ד דנה ניפלד	רו"ח חסן אסמעיל
חתימה			